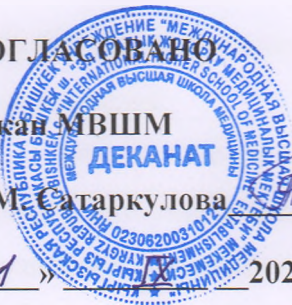


СОГЛАСОВАНО  
Декан МВШМ  
А.М. Сатаркулова  
« 1 » IX 2023 г.



УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по УВР МВШМ  
А.А. Усенова  
« 1 » IX 2023 г.



**Стратегическая программа развития библиотеки  
Международной Высшей Школы Медицины  
на 2023 – 2028 гг.**

**Содержание**

1. Введение
2. Видение, миссия и цели
3. SWOT-анализ
4. Стратегические направления и задачи
5. Заключение

**1. Введение**

Стратегическая программа развития библиотеки Международной Высшей Школы Медицины (далее – МВШМ) направлена на устойчивое функционирование и дальнейшее совершенствование в современных условиях модернизации и цифровизации образования, науки и библиотечного дела Кыргызстана.

Необходимость разработки Стратегической программы развития обусловлена проводимыми в Кыргызстане реформами модернизации и цифровизации в области образования, науки и библиотечного дела, а также интеграцией МВШМ и ее библиотеки в мировое образовательное и информационное пространство.

Стратегическая программа развития рассчитана на 2023 – 2028 гг., так как данный период представляется наиболее реалистичным для достижения среднесрочных стратегических целей. За этот срок библиотека намерена укрепить позиции в качестве multifunctional структурного подразделения МВШМ, провести ряд изменений в

вопросах автоматизации библиотечных технологий и повышения качества обслуживания пользователей.

Ожидаемые результаты Стратегической программы развития сформулированы в задачах, которые, в свою очередь, сгруппированы в 5 стратегических блоков: развитие и управление, совершенствование инфраструктуры, содействие учебно-образовательному и научно-исследовательскому процессу, библиотечное сотрудничество и стратегического партнерства, создание и продвижение имиджа.

## **2. Видение, миссия и цели**

**Миссия:** Библиотека стремится занять активную позицию в библиотечно-информационном обеспечении и содействии учебно-образовательной и научной деятельности МВШМ.

Обеспечение доступа к библиотечно-информационным ресурсам и услугам, направленное на повышение качества образования, подготовки нового поколения профессионалов и оказание содействия научным исследованиям, а также на устойчивое развитие библиотеки с ее традиционным назначением и модернизацией библиотечного пространства с современным сервисом услуг и возможностей для пользователей.

**Видение:** Библиотека МВШМ станет полноценным высокотехнологичным центром обучения для учебы и работы, досуга и саморазвития студентам, преподавателям, специалистам и профессионалам, предоставляя актуальную и достоверную информацию.

### **Цели:**

1. Формирование библиотечно-информационных ресурсов и услуг для содействия развития учебно-образовательных и научно-исследовательских компетенций пользователей МВШМ.

2. Предоставление свободного и равного доступа к печатным изданиям и электронным ресурсам для обеспечения и развития учебно-образовательной и научно-исследовательской деятельности МВШМ.

3. Создание современного и эргономичного пространства библиотеки, совмещающего в себе функции библиотеки и информационно-образовательного центра, традиционные библиотечные и инновационные формы обслуживания с предоставлением электронных информационных ресурсов и цифровых услуг.

### 3. SWOT-анализ

<b>Внутренние факторы</b>	
<b>Сильные стороны</b>	<b>Слабые стороны</b>
четкое осознание целей и задач библиотеки, а также видение дальнейшего развития библиотеки	неустойчивый и ограниченный репертуар печатной и электронной подписки
состав библиотечного фонда, отвечающий задачам учебного и научно-образовательного процессов в МВШМ	электронные ресурсы библиотеки недостаточно интегрированы в учебный и научный процесс
разработка и внедрение автоматизированной библиотечной информационной системы (учет книг, учет читателей, книговыдача)	отсутствие широкого и комфортного доступа к информации и услугам библиотеки на сайте МВШМ
современные условия библиотеки для конференц-возможности работы	отсутствие собственного веб-сайта библиотеки
современные телекоммуникационные сети (Интернет, WI-FI, телефон, электронная почта)	отсутствие в библиотеке технологий радиочастотной идентификации фонда и пользователей (RFID – технологий)
налаженный обмен информацией и информационно-библиотечными ресурсами с отечественными и зарубежными партнерами	отсутствие для пользователей библиотеки территорий «тихое чтение», коворкинг-зоны для плановых и событийных мероприятий, а также условий для лиц с ограниченными возможностями
знание и анализ рынка библиотечно-информационных ресурсов и налаженные связи с их поставщиками	отсутствие современного эргономичного пространства и комфортного дизайна библиотеки для создания позитивного имиджа библиотеки
	низкий уровень климатической комфортности для пользователей и сотрудников библиотеки

	отсутствие стратегического взаимодействия с университетскими подразделениями по информационному обеспечению научно - образовательного процесса
	недостаточный уровень профессиональных компетенций библиотекарей для работы в современной образовательной и информационной среде
<b>Внешние факторы</b>	
<b>Возможности</b>	<b>Угрозы</b>
внедрение автоматизированных библиотечно-информационных технологий	экономическая нестабильность в стране
включение библиотеки в проектную деятельность университета и заявки на гранты	уменьшение количества обучающихся студентов в МВШМ
усиление интеграции с вузами в области подготовки кадров и осуществления совместных проектов	большое количество медицинских вузов и факультетов в стране и библиотечных фондов по медицинской литературе
членство библиотеки в профессиональных международных и отечественных ассоциациях	финансирование библиотеки по остаточному принципу
участие библиотеки в международных и отечественных конференциях и семинарах-тренингах	рост стоимости печатных и электронных ресурсов и связанное с этим сокращение приобретения подписки на них
повышение квалификации сотрудников библиотеки	падение престижа профессии библиотекаря и низкая заработная плата
обеспечение мотивации, стимулирования и увеличения заработной платы сотрудникам библиотеки	

#### **4. Стратегические направления и задачи**

**Стратегическое направление 1. «Развитие библиотеки в качестве устойчивого и эффективного структурного подразделения МВШМ» включает в себя следующие задачи:**

Задача 1.1. Обеспечение перехода к более действенной системе управления библиотекой.

- Оптимизация организационной структуры библиотеки.
- Пересмотр/доработка процессов администрирования/делопроизводства.

Задача 1.2. Повышение эффективности работы технологических процессов библиотеки.

- Внедрение автоматизированной системы управления «Библиотека».
- Интеграция автоматизированной системы управления «Библиотека» в единую автоматизированную систему МВШМ.
- Расширение спектра цифровых услуг для студентов и преподавателей МВШМ.

**Стратегическое направление 2. «Совершенствование инфраструктуры в качестве основы для образовательного и библиотечного процессов» включает в себя следующие задачи:**

Задача 2.1. Расширение и обновление инфраструктуры.

- Обеспечение современного эргономичного пространства и дизайна инфраструктуры библиотеки.
- Создание благоприятного уровня климатической комфортности для пользователей и сотрудников библиотеки.
- Обновление действующих и введение новых библиотечных площадей: зоны «тихое чтение» и коворкинга, площадки для творчества, научных экспериментов и отдыха.

Задача 2.2. Обновление оснащения/обеспечения библиотеки.

- Обновление материально-технического, офисного и компьютерного оборудования.
- Внедрение технологий радиочастотной идентификации фонда и пользователей (RFID – технологии): станции для самообслуживания для читателей, станции для книговозврата, станции для персонала библиотеки, «противокражные ворота», мобильный считыватель, инвентаризационная тележка, электронные читательские билеты.

- Обеспечение различными устройствами и инструментами для досуга, развития и творческой реализации пользователей: ноутбуки, графические планшеты, аппаратура для просмотра фильмов и т. п.

- Создание условий для обслуживания людей с ограниченными возможностями здоровья: пандусы, оборудованные санузлы, видео увеличители, портативные дисплеи Брайля, портативные индукционные системы для слабослышащих и т. п.

**Стратегическое направление 3. «Содействие и поддержка учебно-образовательной и научно-исследовательской деятельности МВШМ» включает в себя следующие задачи:**

Задача 3.1. Содействие эффективности учебно-образовательной и научно-исследовательской деятельности.

- Увеличение количества печатных и электронных ресурсов по всем направлениям учебно-образовательной и научно-исследовательской деятельности МВШМ.

- Обеспечение соблюдения авторских прав при использовании/приобретении печатной и электронной литературы.

Задача 3.2. Поддержка образовательной и научно-публикационной активности.

- Информирование и обучение студентов и ППС о возможностях использования электронных ресурсов в учебе, образовании и в научных исследованиях, о сервисах поддержки публикационной активности, о консультационно-библиографических услугах и возможностях.

- Содействие становлению информационной культуры и компетентности студентов, аспирантов и преподавателей (семинары о современной университетской библиотеке как информационно-культурном центре высшего учебного заведения, о создании научных публикаций и оформлении академического письма, по использованию приемов и инструментов академической коммуникации).

**Стратегическое направление 4. «Интеграция в библиотечную среду Кыргызстана, развитие и укрепление стратегического партнерства» включает в себя следующие задачи:**

Задача 4.1. Расширение возможностей реализации новых проектов в сотрудничестве с библиотеками вузов и библиотеками других ведомств Кыргызстана.

- Участие и членство библиотеки в международных и отечественных профессиональных организациях.

- Участие в международных и национальных грантовых проектах и программах, конференциях и семинарах по библиотечному делу.

- Повышение квалификации библиотечных сотрудников.

Задача 4.2. Укрепление и развитие стратегического партнерства.

- Расширение возможностей сотрудничества библиотеки в рамках участия в образовательных проектах со стратегическими партнерами МВШМ.
- Разработка совместно со стратегическими партнерами программ с учетом совершенствования библиотечного фонда, процессов и технологий.

**Стратегическое направление 5. «Создание и продвижение позитивного имиджа библиотеки МВШМ в Кыргызстане и в мире» включает в себя следующие задачи:**

Задача 5.1. Создание позитивного имиджа библиотеки.

- Организация работ по формированию фирменного стиля библиотеки (логотип, слоган, цвет и т.п.);
- Разработка буклетов и информационных материалов о библиотеке, унифицированное оформление библиотечных стендов.

Задача 5.2. Продвижение позитивного имиджа библиотеки.

- Обеспечение регулярного обновления информационного содержания о библиотеке на сайте МВШМ.
- Создание собственного сайта библиотеки.
- Обеспечение работы по продвижению библиотеки в социальных сетях.

## **5. Заключение**

Реализация мер, предложенных в Стратегической программе развития библиотеки МВШМ, позволит решить следующие задачи:

1. Повысить уровень организационных и технологических процессов для достижения устойчивости и эффективности развития библиотеки как структурного подразделения МВШМ.
2. Создать современное и эргономичное пространство библиотеки, совмещающего в себе библиотеку и multifunctional center с традиционными и инновационными формами обслуживания для пользователей МВШМ.
3. Сформировать широкий ассортимент библиотечно-информационных ресурсов и услуг для содействия развития учебно-образовательных и научно-исследовательских компетенций пользователей МВШМ.

4. Повысить квалификации сотрудников библиотек путем участия в международных и национальных конференциях и тренингах, грантовых проектах и программах, в деятельности профессиональных ассоциациях и объединениях библиотек.

5. Создать путем разработки фирменного стиля (логотип, слоган, информационные буклеты и др.) и продвигать на сайте и в социальных сетях позитивный имидж библиотеки МВШМ в Кыргызстане и в мире.